

**SKANSKA**

A stylized illustration of a person wearing a hard hat, rendered in shades of blue and green. The person is shown in profile, looking towards the right. The background is a light blue gradient. The illustration is composed of bold, clean lines and flat colors.

## Lean i Skanska

Erling C. Thune-Holm

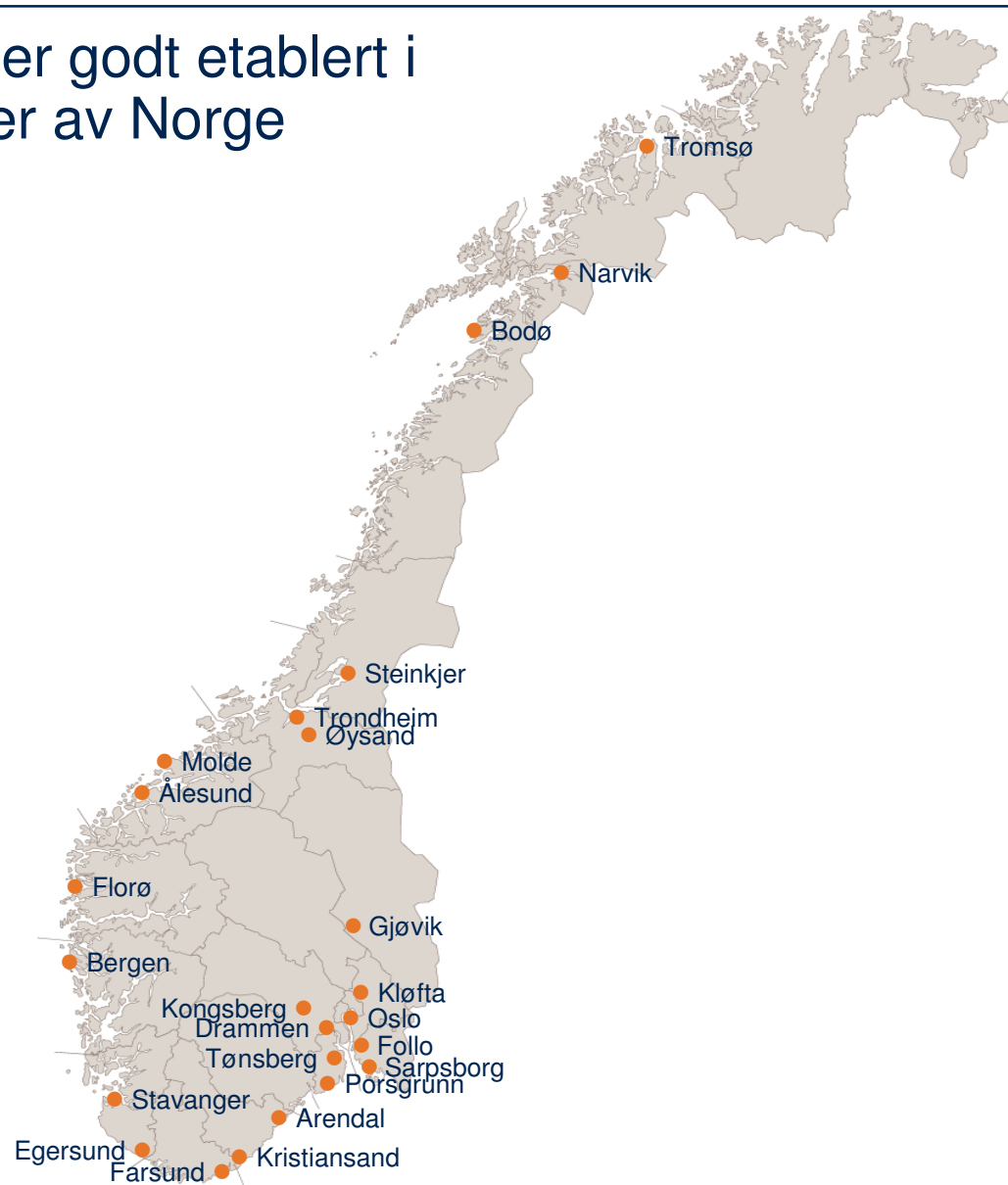
Produktivitetsleder

Skanska Norge AS

# SKANSKA

---

Skanska er godt etablert i store deler av Norge



Vi tilbyr entreprenørtjenester innen bredt spekter av fagområder



Boliger

Næringsbygg

Industrianlegg

Bro og marine

Samferdsel

Prosjektutvikling

Eiendomsutvikling

Underjord

Asfalt

Maskinutleie/ salg

Kontorinnredning

Vedlikehold

Elementprod.  
bygg

Kraft og industri

**SKANSKA**

---





## Målsetning for operasjonell effektivitet

Bygging av Lean kultur vil gi et løft for sikker og effektiv produksjon i hele Skanska og føre til økt konkurransekraft

Forbedringskultur	"Slik gjør vi det"	Sikre og effektive prosesser
Opprette en langsiktig plan og struktur for helhetlig og integrert forbedringsarbeid – få LEAN som grunnleggende filosofi	Forbedre innhold og brukergrensesnitt på "Slik gjør vi det"	Sikre at "Slik gjør vi det" er i bruk i hele bedriften

*Skanska har satt i gang et forbedringsprogram hvor operasjonell effektivitet og Lean er ett av fire hovedtiltaksområder.*

## Lean Constuction, en definisjon

“En måte å utvikle og gjennomføre prosjekter på, som fokuserer på minimal sløsing for å generere maksimal verdi”

*Denne definisjonen er ganske åpen, og vi jobber nå med å spesifisere hva dette skal bety i praksis i Skanska.*

## SKANSKA

Lean er en også en filosofi og et tanke sett som bygger på et sett verdier som stemmer bra overens med Skanskas verdier



Åpenhet



Ydmykhet



Helhetstenkning

De fem nuller

Code of Conduct

## SKANSKA

---

Skanska jobber med en plan for hvordan vi skal implementere Lean i hele organisasjonen

- Gå høyt ut med fare for krasje fordi vi mister oversikt og fokus
- Ta små skritt i få områder med fare for å aldri komme helt frem
  
- Vi har til nå prøvd to hovedretninger
  - Ta små skritt i en hel region samtidig
  - Ta "full pakke" i ett og ett prosjekt

*Dagen i dag vil forhåpentligvis gi oss gode innspill i planleggingen av implementeringsarbeidet vårt.*

Vi utvikler og har delvis implementert en rekke mindre elementer som kan inngå i Lean Construction

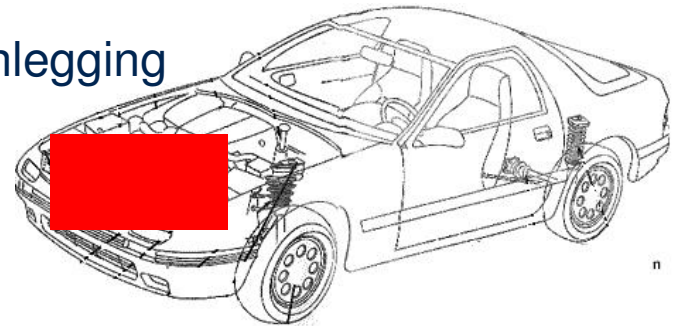
## Før bygging

- Ferdig prosjektert (og bygget) i BIM
- Hovedfremdriftsplan
- Innkjøpsplan, logistikkplan



## Under bygging

- Last Planner med vekt på bakoverplanlegging
- Tydelige ansvarsområder
- 8 forutsetninger og 8 typer sløsing
- Logistikk



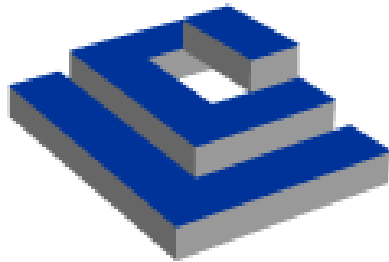
*Vi jobber nå med å sette disse mindre elementene inn i en større og mer helhetlig sammenheng.*

**SKANSKA**

---

Vi kommer også til å samarbeide med eksterne aktører som flere her i salen kjenner godt

 **NTNU**  
Samfunnsforskning AS



**Lean Construction Institute**  
Building knowledge in design and construction



**SKANSKA**

Finland, UK

*I tillegg trekker vi på våre Skanskaenheter i andre land, som har kommet lenger med implementering av Lean.*

## SKANSKA

---

Vi er med andre ord ute etter å hente erfaringer, og det er en glede å ønske dere alle velkommen til Skanskahuset i dag

- Ha en hyggelig og lærerik dag!

